

## 2.校園規劃與發展之課題與對策

### 2.1.校園規劃與校務發展配合之檢討

- 2.1.1.通盤檢討1991年版方案之必要性
- 2.1.2.通盤檢討的原則及原則
- 2.1.3.通盤檢討作業內容及流程

### 2.2.校園規劃發展之現況與課題

- 2.2.1.無限的校務發展需求與有限的學校環境資源之對立
- 2.2.2.都市動態發展中台大校園扮演的角色及功能之調適
- 2.2.3.學校建築規劃與設計階段之銜續方式
- 2.2.4.校園景觀、建築風格及形式管制之操作
- 2.2.5.以人為本、與自然共存的校園開放空間

### 2.3.校園規劃目標、課題及對策

- 2.3.1.校園規劃目標及檢討原則
- 2.3.2.校園規劃報告書架構之特色
- 2.3.3.建立校園營建制度及落實執行對策



## 2.校園規劃與發展之課題與對策

依據前述台灣大學中長程校務發展白皮書，既有學院各系所呈現增班招生之需，並有新增系所的發展計畫，甚至又有成立新學院計畫...等、各研究中心及全校性共同使用的建築計畫也逐漸增加，充分顯示校務積極擴大，極需校地及校舍資源配合之課題。

本章主要從台大目前擁有的校地及校舍的資源條件為依據，探討校園規劃與校務發展配合問題，明確校園規劃發展現況問題，以利建立本次校園規劃工作的目標、課題及對策。

### 2.1.校園規劃 與校務發展配合之檢討

台大校務發展中所需配合的校地及校舍的條件，目前台大仍擁有多少的發展潛力，已面臨到那些發展的限制條件，以下先檢討 1995 年版的校園規劃案，並擬訂通盤檢討的目標及原則後，說明 2001 年版規劃作業內容及流程。

#### 2.1.1.通盤檢討 1995 年版方案之必要性

1982 年台大首次完成校園規劃報告書(國立台灣大學，1982)，唯該報告書並未經正式討論定案及出版。然而其後數年，正逢台灣大學校舍建築最為蓬勃發展時期，興建了語言中心、應用力學館、工學院綜合大樓、農學院綜合大樓、新總圖書館、電機及資訊工程館...等。上述諸校舍建築及校地使用方案，均羅列於 1995 年版台大校園規劃報告(國立台灣大學，1995)中。然而如今必要慎重檢討 2001 年版方案的諸項理由如下：

- a. 台灣大學所擁有的校地面積大、分佈廣，台大公館地區的校本部校地，面積共 108.485 公頃。以經明確不可能再增闢校地的局面了。同理言之，徐州路的法學院院址及醫學院、醫院院址的校地，均很清楚不可增減任何一分土地的局面了。也由此產生了新闢第二校地的行動計畫，目前已在執行。
- b. 台大校本部周邊的重要幹道公共建設將陸續完成，辛亥路地下道及北二高叉道已經通車，羅斯福路的新店線捷運工程已經完成，基隆路高架道路已延伸到敦化南路口。再加上校園周邊土地使用的改變，重大影響台大校園主要出入校門的交通動線，事實上面臨重新調整本校新設校門課題及人車進出本校校園的交通問題。
- c. 台大校本部校園基於整體完整性的需求，已經向台北市政府申請「舟山路改為校園道路」的道路變更程序，舟山路業已於 2000 年 12 月底收為校地通道。且已完成許多改善原有道路之規劃案，本案深遠影響 2001 年版校園規劃之檢討工作。
- d. 本校最近數年來陸續興建了新總圖書館、生命科學館、新體育館、凝態科學館、學生第二活動中心、家畜醫院...等，當新建築完成後，原有單位搬遷到新建築後的舊建築（例如：一、二號

館、舊總圖書館、研究圖書館...等），已經完成空間重新分配使用，今後仍有屬於天文數學館新建工程後，數學系館建築空間調整使用等問題，均需整體規劃新校園。

- e. 本校近年來已經收回或陸續將收回的外界單位借地建築，例如國際青年活動中心、內政部、中央選舉委員會、聯訓部、國防醫學院以及國立編譯館...等，上述建築將分配給何單位使用，將如何更新整修；同理言之，該建築及毗鄰土地將如何規劃使用，有無規劃原則，將是全校空間缺乏單位所迫切期待的課題。
- f. 本校創校歷史悠久，早期建築使用迄今將逾五十年的校舍甚多，定期性的建築檢查、診斷、維護保養的制度與經費缺乏，若干校舍建築明顯呈現漏水、管線紊亂、排水不良、地坪牆面裂紋...等問題。基於校舍公共安全及防震防災的考量，高齡校舍經診斷後的改造維修再使用，亦或拆除新建再利用之課題，時時刻刻迫使校方早日正視處理之。
- g. 雖言「高齡校舍」有其結構、設備及使用上的問題，然而台北市政府也依文化資產保存法指定本校上述若干建築物為三級古蹟，包含羅斯福路台大校門警亭、舊總圖書館、文學院院本部...等。經被指定為三級古蹟的建築物之使用或保管單位，必須依據文化資產保存法明文規定的內容及程序，進行該建築的使用及修繕責任。台灣大學今後必需面臨永久保存維修此類建築的責任；反之，亦應編列適足的經費維修及規範此棟建築使用方式。
- h. 校務發展長程計畫中已落實執行新闢第二校區，係考量今後設立新學院，轉移部份不適宜在台北校區執行的教學研究工作，並適時適地將低度改為較高度使用的地用方式。例如農學院農場用地，工學院大型工程材料實驗室、理學院海洋或工學院港灣...等研究用地。

最後，校園內諸多師生對於校園生活的設施項目及水準不滿，運動及休閒綠地、空間殷切需求。如何朝國際化、資訊化、人性化的理想校園發展，甚至落實師生參與規劃，提供明確決策過程，相關軟體面、制度性的需求之聲，也是促成本次通盤檢討校園規劃方案的緣由。

#### 2.1.2.校園規劃之檢討原則與執行方式

關於台灣大學 2001 年版校園規劃工作計畫之執行情況與進度，希望校長瞭解與決策之相關建議事項，說明如下：

##### a.工作計畫書之執行與規劃團隊之組成

依據本專案計畫書之執行進度與內容，完成計畫團隊之組成，共有十五位教授參與。預定工作至 2001 年 7 月底止。

##### b.請求各學院院長之協助

為落實規劃工作之開放參與，依據 1995 年版校園規劃報告書內容為主，針對各學院院址整體規劃方案，請求各院院長參與原規劃方案之檢討與修訂。方式之一，具體提出修訂 1995 年版的原院址整體規劃方案後，經由本專案計畫中再重新調整規劃、決議之。

##### c.本專案規劃內容之重點

###### 1. 計劃之分期方式

依據教育部營建工程小組開會經驗，各方建議教育部要求各校提出校務發展中程計畫，依此計畫指導與規範校舍興建計畫也應該有中程計畫。

因此，本案近程計畫為陳校長之任期，即至 2005 年 7 月止。中程計畫為即至 2009 年 7 月止。總言之，2001 年版的校園規劃年期暫定為 2010 年止。

###### 2. 計劃之決策程序

- (1) 由本專案計畫召集人首先向校長報告 2001 年版校園規劃方案之執行方式。
- (2) 規劃方式與進度於行政會議、校務發展規劃委員會中先向各院院長說明，詳細說明採用修訂 1995 年版的規劃原則。
- (3) 舉辦多次的公開說明會，希望全校有共識的規劃方案，列為可以定案的規劃方案，反之，比較無法形成共識的方案，可以「開天窗」暫時留白，留待後期繼續再來規劃。

###### 3. 主要計劃內容

- (1) 完成全校(含各學院)土地使用計劃方案之基本計劃。
- (2) 完成全校校舍與各項設施有關空間使用與分配調整方案之基本原則。
- (3) 提案台灣大學定期通盤檢討校園整體規劃之

## 2.台大校園規劃與發展之課題與對策

行至執行政序、方式、權責等相關機制。

- (4) 提案全校性建築設施(包括會議、餐廳、停車、住宿、等)之規劃、興建與管理之機制。
- (5) 針對台大校務發展中程計劃需求，提案校園土地使用計劃與校舍建築計劃等相關方案。

### 4. 近程計劃之落實執行方案

- (1) 確定陳校長於 2005 年 7 月底任期內，擬完成之具體近程計劃之專案項目，列為對外公開說明之具體計劃。
- (2) 2001 年校園規劃「訴求理念」之說明。
  - i. 訴求總體目標：創造優質人本學園、績效經理教學設施、促進參與校園建設。
  - ii. 執行策略方式：營造優質校園優先以回歸自然生態與人本無障礙環境，兼顧大型工程之新建與小規模好場所之整建，確實檢討全校既有設施之經營績效，優先執行建築維修新用之營建模式，積極推動促進民間參與公共建設法源依據之台大建設。
- (3) 建議校長之具體計劃
  - i. 舉辦台灣大學 2002 年杜鵑花季節的「校園公共藝術展」。
  - ii. 推動台灣大學「會議展覽中心」BOT 建築專案計劃(公館校地整體規劃與建設)。
  - iii. 推動台灣大學「學生宿舍」BOT 建築專案計劃。
  - iv. 推動台灣大學「校園周邊停車場」BOT 建築專案計劃。

2001 年版校園規劃擬延續此種方式，由土木工程學系黃世孟教授擔任召集人，邀集與台大校園規劃事務相關人士共同組成工作執行小組，其決策模式與組織成員如下：

- (一) 基本前提：先確定規劃程序之決策模式後，再執行校園規劃方案之研擬。
- (二) 規劃決策組織與參與人士的組成。
- (三) 規劃目標、方向及方案之決議組織：以校務發展規劃委員會為主要決議單位。
- (四) 校園規劃工作執行小組(參見下表)。
- (五) 採修訂 1995 年版為主要方式。
- (六) 建議以申請計劃取代既定方案之公聽會決策模式。

### a. 組織成員

召集人	黃世孟	工學院土木工程系教授
小組成員	趙永茂	總務長
	蔡厚男	園藝系教授
	陳益明	植物系教授
	陳亮全	建築與城鄉研究所副教授
	許榮輝	園藝系講師
	郭城孟	土木工程系教授
	許添本	土木工程系副教授
	郭振泰	土木工程系教授
	林峰田	土木工程系副教授
	孫志鴻	地理系教授
	劉志文	電機工程學系副教授
	林一鵬	電機工程學系教授
	駱尙廉	環境工程學研究所系教授
	謝尙賢	土木工程系副教授
	郭斯傑	土木工程系副教授
	廖咸興	財物經融學系副教授
	林光美	圖書館副館長、閱覽組主任
專案助理	王珮琪	
	黃郁苓	
	劉雅琪	
	蔡淑婷	

參與實習研究生 周正明、李怡慧、盧冠文、李孟學、  
林家群、朱家豪

2001 年版校園規劃作業方式，主要邀請上述規劃專業領域人士共同參與，其負責類別與內容如下：

表 2.1-1 校園規劃工作執行小組

工作成員組織(專業/行政)			
	專業項目	教授	學校執行單位
1	校園行政管理	陳益明	總務長
2	土地使用	陳亮全	校發會：蔡厚男
3	生態綠化	許榮輝、郭城孟	總務處事務組
4	景觀	蔡厚男	總務處事務組
5	交通	許添本	校警隊
6	排水	郭振泰	總務處營繕組
7	資訊	林峰田、孫志鴻	總務處營繕組
8	校園機電	劉志文	總務處營繕組
9	環保	駱尙廉	環保中心：林正芳
10	建築結構	謝尙賢	總務處營繕組
11	建築營建	郭斯傑	總務處營繕組
12	經營管理	廖咸興	總務處事務組
13	歷史、校史	林光美	圖書館

### 2.1.3.校園規劃之作業時間與流程

一、作業時間：2000年9月至2001年7月

二、作業流程：

表2.1-2 校園規劃作業流程

時間	作業項目及內容
9月	上旬 成立2001年版校園規劃工作小組
	中旬 執行2001年版校園規劃工作
	下旬 確定作業方式、參與人力、決策模式、預期成果
10月	上旬 舉辦說明會、徵求全校師生、各院發展之意見
	中旬 舉辦說明會、徵求全校師生、各院發展之意見
	下旬 舉辦說明會、徵求全校師生、各院發展之意見
11月	上旬 完成第一梯次草案
	中旬 舉辦說明會
	下旬 舉辦說明會
12月	上旬 完成第二梯次草案
	中旬 舉辦說明會
	下旬 舉辦說明會
1月	上旬 提出2001年版校園規劃方案
	中旬 舉辦說明會(一)：校務發展規劃委員會、校務會議討論
	下旬 春節
2月	上旬 舉辦說明會(二)：校務發展規劃委員會、校務會議討論
	中旬 確定2001年版校園規劃
	下旬 製作報告書圖
3月	上旬 製作報告書圖
	中旬 出版2001年版校園規劃報告書
	下旬 專案結束
7月	下旬 修訂最終定案版完成規劃報告書

### 2.2.校園規劃目標、課題與對策

台灣大學2001年版校園規劃之工作方式，當確定採用修正1995年版方式進行後，首先修訂近五年來的校園實際發展之現況，再明確校務發展之總目標外，同時提出陳校長維昭先生擬落實執行之新課題與方向。

以下簡述台大校園規劃長期發展目標與檢討原則，其次，陳述近期校園規劃與發展方向與重點，最後提出2001年版的校園規劃報告書主要架構與內容。

#### 2.2.1.校務發展總目標

台灣大學的發展之自我期許，最清楚表白於長程發展白皮書。白皮書中確實勾勒出了明日台大的藍圖，惟只以一句最高追求目標形容之：

「...世界一流的大學...」

假若說每所世界一流的大學，均有某種理想的校園風格，自我期許本次校園規劃工作時，那麼，明日台大所需求的校園風格與實質環境，究竟是什麼？今日重點應置於何項呢？本次規劃工作的階段性課題如下：

- 朝向最適發展規模的「成長管理與規劃」，假設能明講且清楚知道2010年、今後10年間、目前26000位師生，發展成30000人的規模，10年間如何分配4000人的增加方式均有原則。
- 朝向師生好教與好學的無障礙學習環境。
- 研究生產成果的資訊化，開創國際交流的舞台。
- 大學與社會互動的專業參與及校園開放。
- 改善校園生活及休閒設施品質，開創人性化的受教環境。

茲為達成上述總目標及各項課題，對應的相關對策中，比較重要項目說明如下：

- 落實能解決中程計畫的課題。
- 確實能立刻解決當前1~2年內的問題。
- 長程發展的構圖只提校地及校舍發展潛力及限制條件。
- 各學院院址校地規劃及校舍規模計畫，原則上以教育部所訂標準為準。
- 新建築計畫需緊密配合學校預算及進行中的建築完工時間。
- 既有校舍朝診斷評估後的整修再利用原則。

- 校園規劃及發展資訊宜更多管道開放師生參與。
- 新學院增設原則之一是必需明確校地使用方式的共識。

#### 2.2.2.校園規劃目標與發展重點

台灣大學校園規劃之總目標，經由規劃小組與陳校長維昭先生的討論後，明確下列所提示之新方向：

校園規劃總目標：創造優質學園、落實品質發展、績效經營設施、營造卓越領先之台大

說明：

##### a. 目標一：營造卓越領先之台大

重點：整合全校資訊與資源，總體營造台大校園

- 結合各院各系所教師專長，積極規劃籌辦各類型之大型公益與教育活動，例如暑期夏令營、大學選系博覽會、
- 整合善用各院系所之教學研究資源，開創展示教學研究績效之博覽展覽空間設施，例如就總圖書館之台大博物館。

##### b. 目標二：創造優質學園

重點：改善學園教研設施、落實無障礙人本環境

- 改善台大各校門空間之環境意象
- 改善校園停車設施，減少校園道路路邊停車
- 改善校園主要人行道路之地坪鋪面，
- 校園植栽總體規劃建立配合環境教學之自然生態園
- 完成全校無障礙環境
- 改善傅鐘中心廣場環境、打通通往醉月湖綠帶
- 舉辦校園公共藝術展、充實校園公共藝術

##### c. 目標三：落實品質發展

重點：建立總務採購新制度、提昇公共服務新品質

- 強化各單位熟悉執行政府採購法之能力
- 提昇接電話禮貌對話之水準
- 總務行政主動服務
- 建立校舍建築設施定期用後診斷調查制度
- 培訓申報工程需求營建新制度

##### d. 目標四：績效經營設施

重點：績效經營校產設施、獎勵民間參與建設

- 宿舍設施：關於學生宿舍不足約二千床位採獎勵民間參與建設模式，逐年逐棟建立長假清床制度，改善各棟宿舍公共空間及公用設備提昇設施水準。
- 餐廳設施：依據校園整體規劃方案，分區設置各類型各等級師生餐廳，餐廳供餐方式之經濟化、環保化，建立中央廚房制度、主要餐廳結合學校服務社經營、等。
- 會議設施：全校院務會議以上層級之會議空間設施資訊總登錄與管理，對外開放經營之會議空間校方與各院系所共同經營管理，提昇會議空間之設施利用率，建立台灣學術會議中心興建方案
- 校地：舟山路收回、汀洲路部分新校地與銘傳國小校地等面積交換、積極開發竹北校地。

2001年台大校園規劃之分項目目標與課題條件如下：

##### 1、發展目標與規劃課題

- 土地使用計畫方案之定案(校長曾表示能定案者儘量定案)
- 著重全校性設施的配置與新建
- 全校公用、公共設備之整體規劃與更新計畫
- 新收回校地併入整體規劃
- 各學院應該有院址基地整體規劃使用方案
- 全校停車系統、設施規劃與管理辦法
- 師生宿舍興建計畫方案
- 提出教育部需求之各校中期校務發展計畫

##### 2、上位的規劃條件、限制條件、可以發展條件

- 分期分區發展方案
- 依中期校務發展計畫之營建經費概估

##### 3、設施績效使用與經營

- 檢討全校餐廳、會議室的使用績效與經營成果
- 體育設施委外經營管理
- 週轉設施與土地之規劃

##### 4、校園教材化與藝術化

## 2.台大校園規劃與發展之課題與對策

- (1) 校園各學院教學設施、展示設施、教材教具等，以及校園各項地景設施(包括全校植栽規劃、等)之校園教材化
- (2) 舉辦台大校園公共藝術展，適當作品展後留置為永久性地景公共藝術

### 5、營建制度與資訊系統

- (1) 建立各類建築新建、增建、修建之申請、審核規範與作業流程
- (2) 建築學校設施資訊管理系統
- (3) 建立校園規劃制度之定案與通檢機制

### 6、預定完成的成果內容

- (1) 明確有共識、無共識的校園土地使用方案，有共識方案優先定案
- (2) 規劃方案(開會定案)
- (3) 報告書(印刷出版)
- (4) 網路系統(上網公告)
- (5) 相關出版

### 2.2.3.校園規劃報告書架構及內容

依據前述目標、課題及對策後，2001年版校園規劃報告書的內容及架構特色，可劃分三部份說明之：

#### a.歷史與現況篇

主要回顧台大校園發展歷史，並明確當前發展現況事實，內容包括：  
台北帝大、光復後迄今之校園規劃歷史，以及台大校務發展中長程計畫。

#### b.規劃及發展篇

將校園規劃內容劃分為台大全校基本構想計畫，各學院院址及建築之基本構想之二大部份。

#### c.制度及執行篇

對於校園土地及設施資源建議建立管理資訊系統，並針對中短程內所面臨的各項問題，提供處理方式的作業流程。

本報告劃分此三部份係基於整理規劃資訊並建立規劃檔案；著重全校整體發展，並以各學院別為單元討論；必需落實協助短程內的各項預定執行或現已進行計畫的整合工作。詳細章節內容可參表 2.1.2 2001 年版內容之負責人級單位。

n 表2.1.-3 2001年版內容之負責人士及單位

章節名稱	負責人士及單位	
	修訂執筆人	對口單位
前言(本冊校園規劃報告書之用法)		
<b>第 1 篇：歷史與現況</b>		
<b>1. 台大校園規劃及發展歷程</b>		
1.1 台北帝大時期	黃世孟、林光美	圖書館
1.2 光復後迄今日	黃世孟、林光美	圖書館
1.3 台大校務發展長程計畫	陳益明	教務長
<b>2. 台大校園規劃與發展之課題與對策</b>		
2.1 校園規劃與校務發展配合之檢討	蔡厚男	校發會、研發會
2.2 校園規劃發展現況之課題	蔡厚男	校發會、研發會
2.3 校園規劃目標、課題及對策	蔡厚男	校發會、研發會
<b>第 2 篇：規劃與發展</b>		
<b>3. 台大校園規畫之基本構想計畫</b>		
3.1 校園空間結構及土地使用計畫	黃世孟	校發會、研發會
3.2 台大校園交通整體計畫	許添本	事務組校警隊
3.3 全校性大型建築計畫	黃世孟	總務處總務長
3.4 校園開放空間及植栽計畫	許榮輝	總務處事務組
3.5 校園環保與防災計畫	駱尚廉、陳亮	環保小組
3.6 校園基盤設施計畫	全	總務處
3.7 教職員及學生宿舍區計畫	劉志文、郭振泰	學生事務處
3.8 校園空間量規劃原則	郭斯傑	總務長
黃世孟		
<b>4. 各學院院址用地及院館建築之基本規劃</b>		
4.1 文學院	文學院院長	校發會、研發會
4.2 理學院	理學院院長	校發會、研發會
4.3 社會科學院	社會科學院院長	校發會、研發會
4.4 醫學院	醫學院院長	校發會、研發會
4.5 工學院	工學院院長	校發會、研發會
4.6 農學院	農學院院長	校發會、研發會
4.7 管理學院	管理學院院長	校發會、研發會
4.8 公共衛生學院	公衛學院院長	校發會、研發會
4.9 電機資訊學院	電機資訊學院院長	校發會、研發會

章節名稱	負責人士及單位	
	修訂執筆人	對口單位
<b>第 3 篇：制度與執行</b>		
<b>5. 校園土地及設施規劃與管理資訊系統</b>		
5.1 系統目標	黃世孟、蔡厚男	校發會、研發會
5.2 現況分析	黃世孟、蔡厚男	校發會、研發會
5.3 系統架構	黃世孟、蔡厚男	校發會、研發會
5.4 發展策略	黃世孟、蔡厚男	校發會、研發會
5.5 結論與建議	黃世孟、蔡厚男	校發會、研發會
<b>6. 校園營建流程規劃</b>		
6.1 流程規劃之目的	郭斯傑	總務處
6.2 流程規劃之構想	郭斯傑	總務處
6.3 作業之流程內容	郭斯傑	總務處
6.4 新建建築工程專案計畫	郭斯傑	總務處
6.5 結論與建議	郭斯傑	總務處